記念講演

伝統を守り革新し続ける ローリング型経営

激減した大島紬業界で世界への果敢な挑戦

窪田織物株式会社
代表取締役社長 **窪田 茂** 氏
（鹿児島同友会 会員）

1960年代から70年代の高度成長期にかけて鹿児島の基幹産業として栄えた大島紬業界。しかし、日本経済の低迷や外国製品の流入、服飾文化の多様化などによって急速に市場がしぼみ生産高はピーク時の3%にまで落ち込んでいます。

窪田氏は、毎日のように同業者が倒産や廃転業に追い込まれるという環境下、1977年に妻と二人三脚で事業を立ち上げました。

そんな中、倒産していく同業者に「伝統産業にあぐらをかいたどんぶり勘定の経営」という共通点を発見。そこで、「経営まで伝統的に行う必要はない」といち早くコンピューターを導入し、在庫管理の徹底やコスト削減など次々と手を繰り出すとともに「同業者と競争しない戦略」を掲げ、伝統的な泥染めだけでなく屋久杉染め、紫苧染めなどデザイン性の高いオリジナル商品の開発にも挑戦。こうした努力が安定経営へとつながり、今や押しも押されもせぬ業界No.1企業となったのです。その根幹には、限りなく変化を繰り返す「ローリング経営」がありました。

「伝統文化の着物をもっと美しく」「お客さまの満足度に挑戦」「社員の幸福に貢献」の3つを経営理念に掲げ社員とともに歩み続ける窪田氏。また、業界の代表として海外、特にアジアからの観光客を取り込む施策や着物文化の再興、産学連携などに知恵を絞るとともに後継者の育成にも力を入れています。

今もなお伝統と革新の融合に力を注ぎ、世界に目を見開く窪田氏から学びます。

会社概要

創　　業：1978年
資 本 金：3,000万円　年商10億円
社 員 数：36名（パート・アルバイト含ます）
パ ー ト：7名
事業内容：本場大島紬製造卸・子供服販売・着物レンタル事業

オプショナルツアー

オプショナルツアー取扱旅行会社
（株）桜開発　桜観光
（鹿児島県知事登録第2-149号）鹿児島同友会会員
〒892-0826 鹿児島市呉服町6-5
TEL:099-805-1321　FAX: 099-805-1324
担当:井上庄司

日帰り **Aコース**

西郷隆盛の曾孫・西郷隆夫さんのご案内による

西郷どん史跡めぐり 維新の風コース

35名様（最小催行人数20名様）
昼食先：鹿児島市・**ふく福荒田本店**（黒豚料理）

2月17日（金）

城山観光ホテル（12:30出発）→ **ふく福荒田本店**（昼食／予定・60分）→ **西郷生誕の地**（加治屋町・45分）→ **城山洞窟**（西郷終焉の地・10分）→ **南洲神社**（墓参・40分）→ **西郷銅像**（記念撮影スポット・40分）→ **鹿児島中央駅**（17：15着）→ **鹿児島空港**（18：15頃着）

旅行代金：9,800円（バス代・食事代込み）

1泊2日 **Bコース**

あなたが歴史通となる日

平和を尊び名湯に味に酔う 歴史ざんまいの旅コース

35名様（最小催行人数25名様）
宿泊先：指宿市・**指宿白水館**

2月17日（金）

城山観光ホテル（12:30出発）→ **奄美の里**（昼食／予定・50分）→ **知覧特攻平和会館**（50分）→ **武家屋敷群**（散策・50分）→ **指宿白水館**（17:30着）

2月18日（土）

ホテル（9:00発）→ **島津家別邸仙巌園**（磯庭園／尚古集成館・105分）→ **ふく福荒田本店**（昼食・60分）→ **西郷生誕の地**（加治屋町・45分）→ **城山洞窟**（西郷終焉の地・10分）→ **南洲神社**（墓参・40分）→ **西郷銅像**（記念撮影スポット・40分）→ **鹿児島空港**（18：15頃着）

旅行代金：29,800円
（バス代・食事代・宿泊代込み）
参加申込締切：1月16日（月）

※両コースともに鹿児島市内では、「西郷隆盛の曾孫・西郷隆夫さん」が一緒にバスに乗り、ご案内します。
※参加者が少ない場合は中止することがございます。また当日の天候・交通状況等により、変動する場合がございますのでご了承下さい。
※オプショナルツアーお申し込みの方は、別途旅行会社より詳しいご案内をお送りします。

実行委員長あいさつ

第47回中小企業問題全国研究集会in鹿児島を鹿児島同友会設立30周年、明治維新150年を迎える前年に開催できることに大きな縁を感じています。鹿児島での開催意義として
1.**一致団結**（会員増強）
2.**切磋琢磨**（深い学び）
3.**無二無三**（情報発信）
4.**進取果敢**（価値観の転換）
を掲げました。全研開催を機に鹿児島同友会設立以来最大の会勢で、全国の高い志を持った経営者が一堂に会し学びあい、鹿児島ならではのおもてなしを施し、明治維新のごとく混沌とした今の時代を切り拓き、世界に目を向けたグローカルな経営について討論しあいましょう！明治維新の立役者を多く輩出した鹿児島の地で皆さまとお会いできることを楽しみにしております。

第47回 中小企業問題全国研究集会
実行委員長 上田平 孝也
（鹿児島同友会 副代表理事）

第47回 中小企業問題全国研究集会の開催意義

1. 自社で解決できない経営の外部阻害要因の解決に向けた企業や同友会の取り組みについて学びあい、企業づくりにつなげます。
2. いかなる環境変化にも対応できる強靭な体質の企業となるよう、時代認識を明確に持ち、新たな仕事づくりで雇用を生み出すための方向性を見出します。
3. 中小企業憲章の国会決議を進め、中小企業振興基本条例制定運動をさらに広めていくため、地域づくりの実践を交流し、国づくりの展望を語り合い、同友会の組織強化につなげていきます。
4. 持続可能な循環型社会をめざし、エネルギーシフトの実践に学び、地域づくりと企業づくりにつなげます。

開催概要

日　　時／2017年**2月16日**(木) 13:00開会 ～**17日**(金) 12:00閉会
会　　場／**城山観光ホテル** 〒890-8586 鹿児島市新照院町41番1号 TEL:099-224-2211
参 加 費／23,000円（宿泊費別）
参加申込／ご所属の同友会事務局へお申し込みください。
参加締切／2017年1月31日(火)

※2月1日(水)以降のキャンセルは、参加費・オプショナルツアー参加費とも全額ご負担頂きます。
※宿泊費もキャンセル料を申し受けますので、ご注意下さい。
※見学分科会（第12・13）の申込締切は2016年12月22日（木）。希望者多数の場合は、人数調整をさせていただきます。

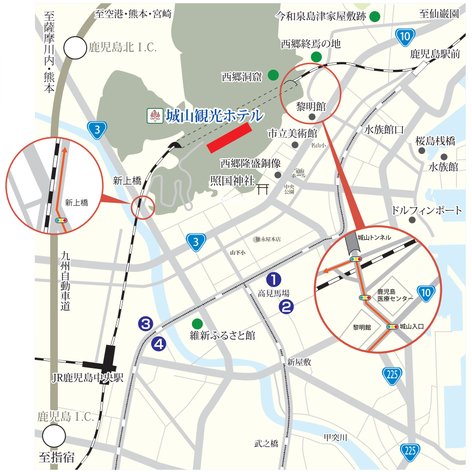
スケジュール

1日目 2017年 **2月16日（木）**

12:00 受付開始
13:00 分科会開始
18:00 分科会終了
18:30 懇親会開始
20:15 懇親会終了

2日目 2017年 **2月17日（金）**

9:00 全体会
分科会報告
記念講演
同友エコ表彰式
まとめ・閉会あいさつ
12:00 閉会



アクセス＆近隣宿泊先のご案内

飛行機ご利用の方
鹿児島空港 リムジンバス（約40分）＝ 鹿児島中央駅 タクシー（約10～15分）＝ **城山観光ホテル**

電車ご利用の方
鹿児島中央駅 タクシー（約10～15分）＝ **城山観光ホテル**

高速道路ご利用の方
鹿児島北IC（約10～15分）＝ **城山観光ホテル**

※鹿児島中央駅から無料巡回城山シャトルバスが出ています。詳細は下記をご覧下さい。（所要時間約25分）
http://www.shiroyama-g.co.jp/access/bus/

宿泊プラン：城山観光ホテル

室タイプ	宿泊料金	申込記号
シングル	13,100円	S
スタンダードツイン・ダブル1名利用	20,670円	W
スタンダードツイン2名利用	12,030円	ST

（1泊朝食付／サービス料・消費税・入湯税込）

（株）桜開発　桜観光 TEL：**099-805-1321**（担当：井上庄司）

鹿児島中央駅周辺のホテル（1泊朝食付・1名1室税込）
❶**ホテルセントコスモ**（7,020円）鹿児島市山之口町2-7
❷**ホテルレクストン鹿児島**（8,000円）鹿児島市山之口町4-20
❸**ホテルタイセイアネックス**（7,560円）鹿児島市中央町4-32
❹**鹿児島東急REIホテル**（8,532円）鹿児島市中央町5-1

上記①～④のホテルをご利用の場合は、「桜観光」にてお申込みを受けます。お電話いただいた後、申込用紙などFAXにて、お送りさせていただきます。ご予明な点含め、桜観光までお問い合わせ下さい。部屋数には限りがありますので、お早めにお申込み下さい。

「交流の広場」のご案内 1日目の懇親会終了後、城山観光ホテル内にて「交流の広場」を設営します。分科会を振り返り、全国の仲間と交流を深める場としてぜひご参加ください。
参加費：3,000円（アルコール、ソフトドリンク、簡単なおつまみをご用意） 定員：100名

第47回 中小企業問題全国研究集会 参加申込書（お申し込みは所属の同友会事務局までお願いいたします）

企業名	氏名	性別	分科会	宿泊	オプショナルツアー	交流の広場
	フリガナ	男・女	第1希望　第　分科会 第2希望　第　分科会	要（　）泊 不要	Aコース・Bコース	参加・不参加
役職						

＊本登録内容は行事設営のために中同協管理の本参加者名簿等に活用されます。＊本行事の模様を撮影・録音し、記録されたものを印刷物やインターネット上で公開させていただくことがあります。参加者の皆さんの写真が掲載されることがありますので、不都合がございましたら所属同友会事務局までご連絡ください。

明治維新150年
維新ふるさと 鹿児島

第47回 中小企業問題全国研究集会 in 鹿児島

経営維新は 薩摩からでごわす！ 一緒き語いもんそ！

強靭な企業づくりが 日本の未来を切り拓く！

～経営維新で夢あふれる中小企業 実践しよう「人を生かす経営」～

さつま揚げ

薩摩焼酎

黒豚料理

知覧特攻平和会館

大島紬

薩摩切子

主催：中小企業家同友会全国協議会
〒102-0074 東京都千代田区九段南4-7-16 市ヶ谷KTビル3F
TEL:03-5215-0877 FAX:03-5215-0878
http://www.doyu.jp/

設営：鹿児島県中小企業家同友会
〒890-0056 鹿児島市下荒田3-44-18 のせビル201号
TEL:099-259-1070 FAX:099-259-4838
http://kagoshima.doyu.jp/

日　時：2017年
2月16日（木）13:00～開会・17日（金）12:00閉会
会　場：**城山観光ホテル** 〒890-8586 鹿児島市新照院町41番1号 TEL:099-224-2211
参加費：23,000円（宿泊費別）