

2020年度

第33回岐阜県 中小企業経営フォーラム

変えること、変えないこと～理念経営と付加価値の創造～

開催日 2020年11月11日(水)

会場 Zoomによるオンライン開催

参加費 無料 ※参加申込者には後日、ZoomのIDとパスワードをお送りします。



青年経営者全国交流会
in 岐阜 実行委員長
野々村 哲任
(日本いふし瓦株式会社・
専務取締役)

【実行委員長挨拶】

フォーラム実行委員長を務めさせていただきます、日本いふし瓦の野々村と申します。今、世界は劇的な外部環境の変化により、今までの考え方、やり方が根底から覆されるような状況になっています。経営者は、その時代の変化にいかに対応できるか、が試されていると感じます。その中で何を変えて、何を変えないのか。やはり労使見解に基づいた理念経営は今までと変えず、貫くことが大切なのではないかと考えます。ここで目先の利益に囚われ、今まで目指してきた理念に反する行動・言動をすることで社員さんは安心して働くことが出来なくなると思っています。やり方を変えても、あり方を変えない。この場がそんな学び、気づきの場になることを願います。どうぞ、よろしくお願いいたします。

当日のスケジュール

13:30～	受付(Zoom開場)
14:00～	開会セレモニー
14:10～15:10	第1部:基調講演
15:10～15:30	休憩
15:30～17:40	第2部:経営実践報告+グループ討論 (ブレイクアウトルーム)
17:40～18:00	全体会(討論内容発表、まとめ)

第1部:基調講演

コロナ禍の変革期に全社一丸となって 「小さな一流企業づくり」をめざす

サラリーマン時代に社長から、「おまえらは消耗品」と言われた体験から、林氏は、①給料は絶対払う、②人を「消耗品」と言わない、③責任転嫁しない、の3つの決心のもと会社を立ち上げました。人を消耗品にしない—そのための取り組みの一つとして、創業後、売上の上昇と比例して増加した残業時間の問題に着手。残業内容の把握と精査、PCの電源を強制的に切る、面接などを行うとともに、残業の原因となっている受注の見直しなど、残業の原因を一つひとつ解消していきました。また全社面談では、社員に10年後のビジョンを考えてもらう機会とするなど、同社では経営指針書を軸にした様々な取り組みがなされ、就業規則も林氏が「経営結果のしわ寄せの労働環境になっていないか」「労働基準法だけ守れば良いのか」「給与はコストなのか」と自らに問いかけ作成しています。

また林氏は現在のコロナ禍において、「変えてはならないもの」は労使見解の四つの点と社員を信頼する勇氣を持つこと。「変えなければならないもの」は、商品や売り方の変革と全社員一丸の知恵と力を出せる企業づくりと考えてみます。経営指針を踏まえた上で、自社経営と同友会活動において、(1)自社は顧客から何で選ばれているのか。他社にないものは何か深く考える。(2)顧客の動向はどのように変化しているのか? いま困っていることは何か? (3)環境変化に対応する自社の方策(変革)を考える。(4)一社ではできないが他社との協力、国や自治体、地域と力を合わせればできることはないか、と考え社員や取引先、地域で行動することで、「語り愛いのある「小さな一流企業」」をめざしています。



…… 講師 ……

香川県ケアマネジメントセンター株式会社

代表取締役 林 哲也氏

(中小企業家同友会全国協議会・
経営労働委員長/香川同友会代表理事)

【設立】

1995年 資本金 1,000万円
年商3.1億円(グループ合計)

【社員数】

グループ合計60名(内パート・アルバイト等12名)

【事業内容】

ケアプラン作成、介護保険に関するコンサル業務

<http://www.godo-k.co.jp/>



よい会社・よい経営者・よい経営環境をめざす
岐阜県中小企業家同友会

〒500-8259 岐阜市水主町 1-176-2 ピースランドビル 3F
TEL.058-273-2182 FAX.058-274-8798
<http://www.gifudoyu.jp> E-Mail info@gifudoyu.jp

ホームページはこちら



第2部:経営実践報告

「もやし屋」の付加価値とは? ～もやし屋から健康生活支援業への進化～

入社当時、石橋氏はもやしは安いのが当たり前で価格以外の価値はないと思っていました。そんな時、同友会の経営指針成文化講座を受講し、他の経営者から「そんな思いでつくっているなら食べたくない」と言われます。また原材料が三倍に跳ね上がり、同業者が軒並み廃業していく中、「ウチの本当の価値は何か?」と考え抜いた結果、世界の人々を「食」で健康にして楽しく幸せな人生を送ってもらう。そのために、三吉もやしの食べ方をプロデュースし、食べてもらう場面を創り出す「健康生活支援業」にする想い(理念)にたどり着きました。

現在もやし製造の他に、ナムルの製造や飲食(ジギスカン・タピオカ)店の経営、無添加調味料の製造、海外事業など大手企業ができない「付加価値」を探し続け、健康につながる「食」という視点で、健康生活支援業への進化にチャレンジしています。



…… 報告者 ……
(有)三吉商店
代表取締役
石橋隆太郎氏
(石川同友会)

【創業】
1956年

【設立】
1991年 資本金 300万円
年商2.6億円

【社員数】
28名(内パート・アルバイト20名)

【事業内容】
もやし、カイワレ大根製造ほか

<https://sankichi-moyashi.com/>

開催にあたっての注意事項 (Zoom手引書が必要な方は事務局まで)

- ・同友会では、できる限りのセキュリティ対策を施した上で「Zoom」を活用しています。参加URLの案内(連絡)は、会員はe.doyu、ビジターの方はメールにて行いますので、事前にメールアドレスをお伝えください。
- ・当日は30分前(13:30)から会場を開く予定です。Zoom操作に不慣れな場合は早めにご来場いただき、練習してみてください。マイク・画面テストもできます。
- ・オンラインとはいえ、通常例会と同じルールで運営します。仕事および運転、飲食しながら等の「ながら参加」はご遠慮ください。ソフトドリンクはOKです。
- ・名札の代りに、Zoomの表示名を「会社名」と「フルネーム」に書き換えてください。

出欠席のご連絡を11月5日(木)までに同友会事務局へお願いします。

TEL.058-273-2182

同友会会員は活動支援システム e-doyu (<https://gifu.e-doyu.jp/>)を活用ください

●この用紙をそのままFAXしてください

返信先…FAX.058-274-8798

第33回経営フォーラム 出欠回答用紙 ※いずれかに○印をつけてご返信ください

基調講演	出席します	欠席します
実践報告	出席します	欠席します
企業名		氏名

※ビジターの方はご記入ください

TEL		FAX	
メールアドレス			