



岐阜県中小企業家同友会 2017年度 岐阜南支部 8月例会

同友会3つの目的 1.よい会社をつくろう 2.よい経営者になろう 3.よい経営環境をつくろう

株式会社 Gyt の経営実践報告

～合併、赤字転落、V字回復。最後は人～

報告者：株式会社 Gyt 代表取締役社長 堀江大典氏（岐阜南支部会員）



会社概要：1965年2月創業、NTTの電話機取付請負工事から事業を始め、CATV、光ケーブル、携帯電話基地局建設と情報通信設備事業を主体業務とした。さらには太陽光発電、EV急速充電などエネルギー関連分野にも進出する。最近では監視カメラやイベントを中心とした映像伝送監視業務やネットワーク構築のソフト開発も手掛ける総合ソリューション&サービスエンジニアリング会社としてお客様から高い評価を受けている。

NTT 関連工事会社の株式会社 Gyt は、昨年度売り上げ 7 億。最盛期は 11 億。数年前、親会社からの要請により、同業 3 社を丸ごと吸収合併。一気に会社は 3 倍増となりました。しかし、従来の会社の社長を、そのまま役員に残したため、社内の統率がとれなくなりました。また同時期に通信キャリアの設備投資の仕事が激減。売り上げを 3 割落とし、借入金の増大と赤字転落。社内の雰囲気も一気に悪くなり、求心力の低下。派閥争い。中堅社員の退社。そこで同友会の門をたたきました。

堀江社長は、決して自分の方針を押しつけたりしません。こつこつと各部署と話し合いをすすめ、考えを理解してもらい、会社を建て直します。本当にピンチの時、何をなすべきか？ 会社は人だと改めて実感した堀江社長の経営実践について、詳しく語っていただきます。

日時 2017年 8月 22日 (火) 19:00～例会開始～ 21:00 終了予定

会場 ハートフルスクエア G 2F 大研修室 住所：岐阜市橋本 1 丁目 10 番地 23

参加費 例会は無料 ※例会終了後の懇親会は実費頂きます 懇親会会場：岐阜駅周辺を予定

[返信先] 岐阜県中小企業家同友会・事務局まで TEL 058-273-2182

FAX058-274-8798 E-mail info@gifudoyu.jp

岐阜南支部 8月例会 出欠回答用紙 ※いずれかに○印をつけてご返信下さい

例会	出席します	欠席します
懇親会	参加します	参加しません
企業名	氏名	