

岐阜県中小企業家同友会 西濃北支部 9月例会

ターゲットを絞る



市場を地域に絞ることで 見えた自社の財産

報告者 (株)大顕設備 代表取締役 佐竹壮夫氏

♪日時 2017年9月27日(水)
午後6:45~受付 7:00~スタート

♪会場 同友会西濃事務所
…大垣市坂下町136
TEL 0584-74-9404

♪参加費 無料



2003年に会社を引き継ぎ社長就任。「売上1億円」を目標に営業をし、下請けを中心に仕事を確保。仕事が増えれば人を増やすことを繰り返し、パート、アルバイトを含め15名の規模の会社まで成長。しかし、2006年に売上激減。その年、会社の忘年会に誰も参加しない事件が発生。翌年、社員が大量に退社し、残った社員はわずか2名。この事件は、佐竹氏にとって大きな衝撃で、売上を求めるこれまでのやり方を変える決意をします。

長時間労働を減らすため、地域を絞って仕事を受注し下請から元請への転換。また社員が働きやすい職場環境をつくろうと、残業ゼロ、月給制や祝日休みと隔週週休二日制の導入を行いました。2008年から経営計画書作成や改善提案制度をスタート。また営業路線を変更し、新聞折込チラシや看板、電話帳などによるマーケティングにも注力。現在では地域(養老町)ナンバー1の設備工事屋へと成長しました。地域を絞ることに不安もあった佐竹氏ですが、現在、地域と共に自社を成長させる道筋が見えてきたと語っています。

主催：岐阜県中小企業家同友会 岐阜市水主町1-176-2 ピースランド3階

TEL 058-273-2182 FAX 058-274-8798 eメール: info@gifudoyu.jp

9月27日 西濃北支部9月例会に

例会に … 出席します 欠席します

懇親会に … 参加します 不参加です

企業名

氏名

※手数ですが会員以外の方は連絡先をご記入下さい⇒連絡先 ()