



3S(整理・整頓・清掃)で社員教育

どん底町工場の大革新ストーリー

(株)山田製作所 代表取締役専務 **山田雅之氏**(大阪同友会)

<社員数> 16名 <売上高> 約2億5千万円 <業種> 製缶、板金、産業用乾燥機・省力化自動機製造

1997年、実家の山田製作所に入社。入社当初、会社は順調に伸びていたが、そのわずか2年後、それまで1500万円あった月商が秋には半分、翌年1月には95%ダウンの75万円まで落ち込んだ。

その頃、大阪府の外郭団体が主催するセミナーに参加。内容は3S(整理・整頓・清掃)を徹底している現場からは素晴らしい製品と社風が生まれ、それ自体が最高のセールスマンになるというものだった。山田氏は「自社の再生にはこれしかない!」と直感。それまでの同社には「ウリ」と言えるものがひとつもなく、値段、納期、技術も決定的なウリにはならなかった。加えて工場内は、機械や材料が無計画に置かれ、工具類の所在も直前に使った人しかわからない、いわゆる暗くて汚れた町工場だったのだ。

翌日、社員を集めて初めて朝礼なるものをして、「3Sに取り組む」と宣言。お金はないけど時間はある。まずはいらぬものは捨て、30日かけて工場丸洗いを実施...

一般的に3Sの目的は、効率的で安全・快適な職場環境をつくるためにあると思われるが、同社の真の目的は、「守ることを決めて、決めたことを守る」という社風づくりにある。きれいにすることだけが目的ではなく、汚れているところに気づく、いわば問題に気づく感性を社員に身につけてもらうため。

「当たり前前を当たり前にするというのが、当社の社員教育の原点」と語る山田氏。製造業に留まらずどんな業種の方にもあてはまる内容です。

日時 **8月29日**(水)

18:00~20:30

会場 **せきしんふれ愛アリーナ 2F**

関市若草通2丁目1

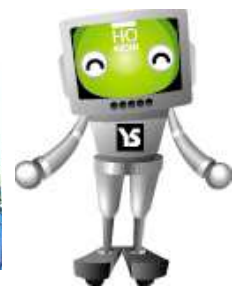
TEL 0575-23-8822

参加費 **無料** (懇親会は実費)

※懇親会の会場は近隣の居酒屋を予定

対象

- ・ 経営者またはそれに準ずる方。
- ・ 製造業以外の方も学べます。



2018.8.29(水) 中濃地区例会

出席します

欠席します

(懇親会 / 参加 不参加)

企業名

役職

氏名

会員の皆様はなるべく e-doyu にて出欠を登録お願いいたします。

FAX<058>274-8798 TEL<058>273-2182