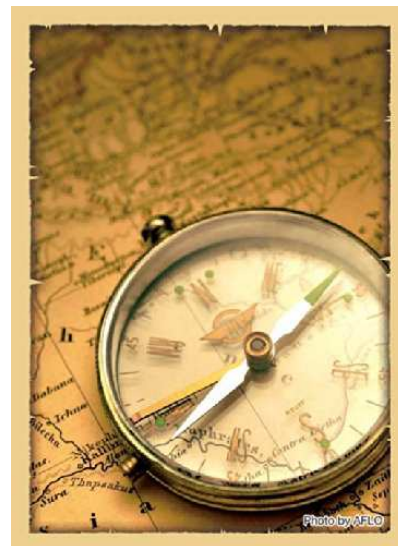


第四期経営指針成文化実践講座のご案内

私たちと一緒に『経営指針』を作りませんか？

現状、会社の前進を妨げている事情、当面の課題はそれぞれでしょう。しかし、あなたの会社は今「指針書」を必要としているではありませんか？



生まれ変わった『第四期経営指針成文化実践講座』の特徴

- ・過去三年分のノウハウを濃縮。受け身の講義形式を極力減らし、徹底した討議中心の岐阜同友オリジナルなカリキュラムにしました。
- ・従来、通し参加が義務付けられていましたが、個々の事情に合わせ、部分参加 OK。本来は全 8 回参加が望ましいですが、今回は「ここだけ参加したい」方式でも OK。
- ・「一社でも多くの企業に経営指針を！」という思いから、これ以上ない参加しやすい費用です。

参加対象：同友会会員の経営者および後継者の方 ※定員は 20 名程度となります

参加費：10,000 円 ※昼食代、交流会は別途費用がかかります

会場：岐阜県中小企業家同友会本部事務所を予定

日時

	開催日	テーマ	内容
第 1 講座	10 月 29 日 (土) 10:00~18:00	オリエンテーション 経営姿勢の確立	これまでの自己、自社を振り返り何のために経営を行うのかを見つめ直します。
第 2 講座	11 月 12 日 (土) 10:00~18:00	経営理念の作成 I	経営指針について学び、労使見解をベースとした経営理念を作成します。
第 3 講座	11 月 26 日 (土) 10:00~18:00	経営理念の作成 II	さらにグループ討論を重ね、自社に必要な理念の追求を行います。
第 4 講座	12 月 10 日 (土) 10:00~18:20	経営方針の作成 I	自社の経営資源を再考し、事業特性、経営課題を加味し経営方針を作成します。
第 5 講座	1 月 28 日 (土) 10:00~18:10	経営方針の作成 II	専門家から中小企業を巡る情勢を聞き、経営方針について再検討します。
第 6 講座	2 月 11 日 (土) 10:00~18:00	経営計画の作成 I	専門家から企業経営に大切な数字について説明を受け、経営計画を作成します。
第 7 講座	2 月 25 日 (土) 10:00~18:00	経営計画の作成 II	更に議論を重ね、中期経営計画、来季の経営計画を作成します。
第 8 講座	3 月 11 日 (土) 10:00~18:00	発表会、懇親会	完成させた経営指針を元に、参加者の前で模擬発表会を行います。

※第 1、8 講座の後に懇親会を予定しております

参加を検討されている皆様へ

・ 同友会では、経営指針作成とそれに基づく経営運動をすすめています。会社の現状分析・向かうべき方向性・今年目標などを、労使見解の視点から、全社で練り上げてつくる実践が、『経営指針をつくる』ということです。本講座では、その基本を作ります。会社の現状・むかうべき方向・目標などが共有されていない状況で、従業員さんとの信頼関係が築けるでしょうか？自社の従業員さんが「指示待ちだ」と思われる方は、再度、自社の現状を振り返ってみましょう。

・ 講座では、日常業務から離れて、集中した時間で、会社の現状と未来を考えることができます。仲間にそれを語り、質問を受け、時にはアドバイスや批判を受け、討論を通じて、会社を多面的に考えることができます。また、仲間にそれを語ることにより、従業員さんへの説明もよりスムーズにできるようになるでしょう。さらに、講座では、決算書の読み方の講義・中小企業をめぐる日本の現状・擬似発表も行います。

・ 講座のグループ討論や発表、各社の指針書発表を通じて、異業種各社の経営戦略・戦術を一挙に学ぶことができます。それらは、あなたと会社の有形無形の財産になります。

・ 講座は、支部の枠を超えて、指針が必要だと考える同じ目的意識を持ったメンバーが集まります。多くの仲間ができます。

◆参加ご希望の方は、岐阜県中小企業家同友会・事務局までご返信ください。

返信先 FAX 058-274-8798 E-mail info@gifudoyu.jp

第四期経営指針成文化実践講座 参加申込書			
企業名		氏名	
役職		E-mail	
※どちらかに○印を付けて下さい。 Q. 経営計画書はありますか？ ある・ない			